

教会发展运动 CPM

目 录

前言.....	1
简介.....	3
第一章 什么是教会发展运动(CPM)	7
第二章 走近 CPMs	11
第三章 十个普世要素.....	33
第四章 十个一般因素.....	37
第五章 十个实用原则.....	41
第六章 常问的问题.....	45
第七章 CPM 的障碍	49
第八章 更好调整 CPM 的技巧方法.....	53
第九章 CPM 的世界异象	57
名词解释.....	59

RLTP（农村领袖训练）：在柬埔寨发展使用的一种训练属灵领袖的方法，即短期的模式，让受训者在接受培训的同时，能够同时进行服事工作。

CPM传道士：尝试运用各种不同的方法，使福音传到从未传到过的地方，并使CPM开始和发展。

津贴：外来的资金，用于支持当地的牧师和其它的教会工作者。这种方式通常不利CPM运动的继续发展。

前言

写作本书的初衷是为了让我们对蓬勃发展的教会运动有一个概括的了解。我作为国际传道会(IMB)负责策划的副主席，负此重任来对这一现象及其特征作一描绘。

为了完成此书，我做了大量的工作，资料信息来源有传道士、地方教会领袖团成员、传道研究者以及传道事工管理人员。最初的信息乃是来自于那些亲身参与了教会发展运动的传道士，他们为帮助完成本书提供了宝贵的信息资料。

在此，我要感谢国际传道会的领导者们：Jerry Rankin, Avery Willis 和 Don Kammerdiener，以及与我共在海外领导团事奉的同仁：Sam James, Bill Bullington 和 John White。他们的鼓励和帮助实在是不可缺少。

谨此特别致谢那些传道者及教会发展运动的先驱们：Bill & Susan Smith, Curtis & Debie Sergeant, Bruce & Gloria Carlton, David & Jan Watson, Kurt & Wendy Urbanek, Jim & Mary Slack, Scott & Janie Holste, Rodney & Debbie Hammer, Don & Anne Dent, George & Sheryl Gera, Dale & Jane Ellen Wood. 另外，感谢Sonia Garrison, Beth Wolfe, Cathy Kisse, Erich Bridges, Vivian White, Dan Allen, Jim Haney, 对本书的校对和建议。

尽管朋友们热情地帮助与参与编辑，但若书中仍有

(1)

疏误之处，由我本人承担责任。我真诚地希望本书能为您提供可信赖的信息剖面，以帮助实现我们的异象：

“在万民中兴起并发展教会运动。”

David Garrison
Associate Vice President
Strategy Coordination and Mobilization
International Mission Board, SBC
Wiesbaden, Germany
October 1999

(2)

教会的五个目的：1) 敬拜 2) 传道和向外发展 3) 教育和培养门徒 4) 服事 5) 交通。

加法式增长方式：以加法式的增长。以10个教会为基数，每年可以增加几个新教会。与级数式增长方式相对。

内生的：从内部发生发展的。与外生的相对。

MAWL：模式、协助、观察和离开。即用一种模式发展CPM，协助新信徒建立新教会，观察其复制倍增情况，然后离开，以开始新一轮的MAWL。

POUCH教会：一种建立教会的方法，以如下几点为特征：**参加**圣经学习和敬拜团契，**顺服**神的话，发展**不计报酬**的有双从职分的当地教会建立者，在**家里**或小教会里聚会。

准确的收获：在大规模的传道后，以策略的方法得以与有所回应的真理寻求者建立联系，使之最终归主。

回应和筛选法：在大规模的传道之后，使用此方法来跟进初信徒，以使之成为教会新一轮的教会建立者。

小教会：一种小的教会信徒团契形式，通常有10-30个成员，在家里或门面聚集。为了达到教会的五个目的，在统一的教会网络中相互联系。通常是一个大的单一的教会的组成部分。

圣经故事年代记述：一种向非信徒传福音的方法，即用适当的当地文化氛围，从创世记讲述到基督耶稣的救赎和他的再来。

教会发展运动：在一群人或一定数量的人口中以快速的级数增长的方式发展当地教会。

终极异象：某一行动的策略和计划的最终目的。在一个以CPM为导向的策略中，该异象是形成和衡量每一个目标和行动价值的标准。

风气：一个团体的精神。在CPM中，一种热切地向往着CPM发展的态度和观念。

外生的：从外部或国外发起的。

级数增长：以每一个自身的发展与倍增为特征的增长方式。如 $2 \times 2 = 4$, $4 \times 4 = 16$, 等。与加法式的数量增长方式相对。

简介

从世界的每一个角落正传出这样的消息：从最初的寥寥无几到频繁地加增，以至如今成千上万的人信靠了耶稣基督，形成了教会，并积极地参与福音的传播。

东南亚

1993年，一位传道士开始在一个人口超过700万的城市传道与服事，当时只有3个教会和85个信徒。而四年以后，发展了超过550个教会和近55,000个信徒。

北非

有一个阿拉伯的穆斯林在他每周一次的布道中抱怨道，在其居住的附近山区有超过10,000的穆斯林已放弃伊斯兰教信仰成为了基督徒。

中国

在四年多的时间里(1993-1997)，20,000多人归向耶稣基督，建立了500多个新教会。

拉丁美洲

两个浸信会团体经历了种种来自政府的迫害，反而使教会数量从1990年的235个增加到1998年的3,200个。

中部亚洲

据一个传道士报道：“1996年底，我们统计了这一年中在某一地区信主的人数，总共有15,000人，而往年只有200人左右。”

(3)

西欧

在欧洲的一个事奉团成员报道说：“去年(1998),我和妻子帮助设立了15个新教会团体。我们于去年7月回美，在接下来的6个月时间里，我们想象着那边的情形将会如何，结果当我们返回时，可以确知的教会数量已发展到30个，我们相信实际数量还会高出2-3倍。”

埃塞俄比亚

一个传道士说道：“我们花了30年的时间在这个国家设立了4个教会，而在过去9个月的时间里，我们设立了65个教会。”

在世界的每一个地区，教会运动正蓬勃发展。我们往往只看到其数量的增长，实际上，从我们最近收到的电子邮件信息中得知，在其数量增长的同时，还常常伴随着这样的情形：“新设立的教会中都设立了牧师或领袖，因为在神兴起至少一个领袖以后，传道士则最多带领2-3个圣经学习团契，其余的工作可以很快地交给他们。新的领导在得救的同时也被兴起成为领袖，

(4)

所以我们为他们施洗，并给他们圣经。在这些新的领袖受

力向前跑，而是满足于一种慢节奏的步伐。

如今的许多基督徒都在仔细观察着是否有进入决胜跑道的迹象，神正用圣灵大大地浇灌末世的人（使徒行传2: 17），那些认为CPM就是神的圣工的人，正在加倍地努力。

简而言之，如果这的确是神的工作，我们都想有分与它。当我们在进入决胜跑道时，会发现我们的脉搏加快了，步伐更矫健，结果会更令人兴奋。

*“让我们放下各样的重担，
脱去容易缠绕我们的罪，
存心忍耐，
奔那摆在我们前面的路程。”
(希伯来书12: 1)*

教会发展运动词汇

神正向我们显明如今他正在我们当中大行奇事——一些若不是亲眼所见，难以让人相信的事（见哈巴谷书1：5）。我们称之为教会发展运动。它不受地理或种族的限制，不分农村或城市，不论其是否受过教育，也不管其宗教背景。这便是神通过耶稣基督这一中保与世人和好。

在这一过程中，神使我们成为他的同工，如果我们愿意，在神的恩典下，我们或许可以进一步地看到CPM运动在如今这个时代广泛的展开。

在过去五年时间里，仅仅五个CPM运动就使近50万人归主。想象一下，如果有50个CPM，或500个会怎样！我们激动的不仅是这惊人的数字，不仅是有如此多的人归主，最使我们激动的是能与神亲自同工来完成为人类的救赎计划，作为他的器皿而将神的救恩传给人类。正是因为这一巨大的喜乐我们在尽心竭力。

马拉松运动员往往需要用巨大的热情开始他们的赛跑。不久后，可能会慢下来，甚至退出比赛。但是有的运动员在极度的疲乏中努力奔跑着。对这些运动员而言，没有什么比能够比到达决胜的跑道更令人激动兴奋。当他们看到决胜的跑道，脉搏加快，迈着更加有力的步伐向着终点冲去。

(57)

神的子民已在赛场上奔跑了2000年的时间，在这一路中，许多人因太累而放慢了速度，不在竭尽全

洗之后，他们有火一样的热情在全国设立圣经学习团契，没有什么力量能够阻挡。几个星期以后，我们得到消息说又有多少新的领袖被兴起。这是我们所见到的最激动人心的事，这一切不是由我们开始的，如若有人想要阻止，也绝不能行。

*在四年多的时间里（1993-1997），
有超过2万人归主，
建立起了500多个新教会。*

在激动和兴奋之余，许多传道士会留下疑惑，因为他们没有亲眼目睹教会发展运动，但吸引多人归主却是其梦想，在他们的心中有这样的渴想，即成千上万的人渴慕听到并且相信福音，正是这样的想法激动着世界上许多爱主的传道士的心灵。

这么说，什么是教会发展运动呢？它是怎样的一种现象，让我们愿意为之全身心地投入？这样的教会发展运动正在什么地方发生？为什么它们现在发生？这是否是一个新的现象或者它一直存在着？是什么使得其发生？它们是偶然事件还是有一定的规律可寻？有没有什么方式可以促使其更加蓬勃地发展？

许多人正在询问着这些问题，并渴望更加了解明白这一教会发展运动。这些问题的答案正是本书着重的对象。

为了更好地回答这些问题，我们询问了许多亲自经历了教会发展运动的传道士，希望把他们的经历变为别人

用来借鉴、分析、批评、指教的经验。通过他们的视角，希望指出使这一现象发生发展的关键因素，以及阻碍其发生发展的因素。同时希望他们提出一些开始和发展教会的实用步骤。本书作者对这些神的仆人怀着深深的感恩。

(5)

本书的目的：1) 定义解释教会发展运动CPM；2) 找出其普世的共同特征；3) 指出CPM存在并发展的普遍障碍；4) 进行实际案例分析；5) 提供实用的开始及发展CPM的方法；6) 给出一些关于CPM的常问问题(FAQs)的答案。

本书所使用的案例及其分析来自世界各地。一些是来自传播福音有很少政府阻碍的国家，另一些则来自传播福音的人受到逼迫甚至禁止其传播的国家。我们尽量全面地反映CPM,但从保护他们的角度出发，我们会避免提及具体的人和地方。

这本书并非提供一套理论让我们去证明，也不是找出一个固定的模式让我们去效仿,而只是指出我们所看到和知道的。许多原则已被许多置身CMP的人所推导出。为了更清楚地向你显明此画面，我们将会告诉你哪些是惯常发生的，哪些不是。

我们向神祷告，希望这本书有助于世界各地的神的仆人开展福音工作，同时有助于我们更加明白神在何处以及如何动工，以便我们与神同工，在全世界各种族中兴起神的教会发展运动。

(6)

以将开始教会的时间从两年缩短到几个星期。

同样地，可以将12个星期的圣经学习缩短到12个晚上。请记住，CPM的特征是教会的快速增加。有人可能会认为速度会影响质量，但是这却不是一定会发生。

你还可以让当地的教会建立者担负起加快教会建立的速度的责任。在CPM中，训练门徒和领袖是一个持续的过程，与严格地按先后顺序地建立教会方式不同。记得吗，在印度的CPM，一个新信徒在一年里建立了42个新教会。恐怕没有人会说他还不够成熟去建立教会。

最后，一些传道士可能会发现自己所处的情形不具有任何一个CPM的因素，怎么办呢？

其实有许多因素本身就需要用多年的时间来改变或发展，就如一个浮在池塘里的玩具船，如果不断地往里加入鹅卵石，总有一个时刻，小船会不负重荷而下沉。CPM也如此。不懈地为CPM创造条件，改变已知的消极因素，总有一天，会使一个没有圣灵果子的地方的改变成为CPM运动的发展地。

看到世界上的人归向耶稣基督，这样的开始是一种属灵的更新，是每一个传道士心里的热望。只有当我们看到了异象并渴望CPM的发展，才会愿意付出代价来努力实现这一目标。

(56)

第九章 CPM的世界异象

成为了基督徒。但是在当地却只有30个教会。如果不能成功的运用小教会的模式，便会失去许多传福音的机会。

另外一些几乎失败的例子是有些传道士在可以使教会更快增长时，却使其增长速度保持中等水平。

(54)

在这些例子中，传道士几十年如一日的辛勤传道，但收效却不大。教会最终较稳定地增长，但却与CPM所说的增长大不一样。在此种情况中，教会的增长速度还不能跟上人数的增长速度。

CPM在这样的情形下可能吗？只有神可以回答。但CPM的实践者们建议说，可以对其作一定的调整，使之朝着CPM方向发展。即有的教会在开始时所花费的时间太长，最好是能够缩短建立教会的时间周期。以下是一些可能有效的调整方法。

如果你是用讲述圣经故事的方式来传福音，请记住，讲述故事的方式很重要，而不仅是故事本身。既然是一种方法，则可以改进使之更有效。可以考虑用5到10个圣经故事来领人归主。然后可以用更多的时间让信徒对圣经有更全面的了解。

你也可以尝试用年代顺序来讲解圣经的方法。从创世纪到启示录所有的故事可能用110个星期也没法讲完，可不可以有选择性的讲一些呢？或多次地讲到关键性的故事？其实可以将二者结合。这或许可

第一章 什么是教会发展运动 (CPM)?

在1998年，国际传道会 (IMB) 海外领袖团有这样一个异象表诉：我们将通过开始和发展CPM，在各国兴起神的工作，让更多的人归向耶稣基督。这一异象已帮助超过5,000个IMB成员在全世界150多个国家进行事奉工作。

那么，什么是CPM？一个简单而又准确的定义是在一群人或一定数量的人口以快速的级数增长的方式发展当地教会。

在这一定义中有几个关键词。第一个是快速的。

(7)

作为一个运动，CPM会不断地、快速地增加新的教会。用十年甚至上百年的时间来使教会增加与发展当然是好的，但却不能被定义为此教会发展运动。

第二个是其以级数的增长方式。这意味着不只是在每年增长几个教会，而是以级数增长，即两个教会变为四个，四个变为十六个，如此发展下去。级数倍增只可能存在于新的教会不断地发展新的教会，而不是仅由专门的某一些教会或传道士来发展新教会。

最后，他们是当地的教会。这意味着其发展主要是从内部而不是从外部。这并不是说最初福音是从内部自发地传开的，相反，福音总是从外部传入，这正是传道士的作用。但是，在CPM运动中，福音的传播会很快地过度到内部迅速的传播。

如果这一解释不够清楚，则从另一个角度来看哪些情况

不属于CPM。该运动不仅是传道并建立教会，那只是其中的一部分，因其最终的异象不如CPM那么广泛。建立教会的人或许会满足于一个或多个教会的建立，但是却没能使教会自身繁殖，以使福音和教会的建立达到整个民族。

*教会发展运动（CPM）是指
在一群人或一定数量的人口中
以快速的级数增长的方式
发展当地教会。*

CPM还不只是以前教会的复兴，虽然这也是我们所期望看到的。福音传播使成百上千的人归向基督是非常美好的，但却依然不是CPM。它特别强调教会的快速自身繁殖。

（8）

以下这种情况或许是最接近CPM的，但却仍然不是CPM。即当地的属灵领袖被训练成为在当地的福音传播者和教会建立者，但教会繁殖却始终停留在当地的少数人当中进行。

我们最终的目的不是为了CPM运动本身，而是为了使神的名得着荣耀。任何一个人与神建立和好的关系之时，神的名就得到了荣耀，然后，过教会的生活，使其与其他信徒一起在神的恩典中成长。所以神的名因人归主而得到荣耀，任何时候教会的建立都值得庆幸。

为什么CPM如此特殊呢？因为它使得最大数量失丧的灵魂得以与神和好成为可能，以使神的名得着荣耀。

第八章 更好调整CPM的技巧方法

在我们所研究的CPM案例中，有许多是几乎失败的。它们不乏我们前面曾提到的因素，但却缺少了关键的几个要素，导致了运动的中止。

其中的一个例子是在一群土耳其穆斯林当中，如今已有成千上万的人归向真神耶稣基督。而在的1992年，这几百万穆斯林当中，仅有50个耶稣基督的信徒。在1989年，就有传道士为这个地方祷告，并在此开始了传道工作。开始时，工作进行得很慢，但是在1995年底，信徒人数开始增加。

（53）

第二年底，就有超过15,000个穆斯林受洗归入基督。

如今信徒增长的速度减慢，但却仍然在20,000到30,000人之间。问题是在于教会的增长速度不及信徒的增长速度，使得很多的新信徒无“家”可归。

也许在此时可以运用恰当的策略，即使教会向小规模和家庭教会发展已太晚。而要改变这一现状的唯一方法就是兴起当地的教会领袖来建立教会。

在非洲也有类似的情形发生，因运用大众媒体如广播和电视录象，据保守估计有15,000多的穆斯林

会却总是在寻找沮丧的人。他们会主动地去适应环境，随时准备行动，在岩石和墙缝里穿梭不停，寻找沮丧的人。他们还会主动地到人们的家里去教导圣经，而不是要求人们到教会去。蜥蜴式的教会善于改变颜色以适应环境，他们精力充沛，即使是失掉了自己的尾巴也要努力地寻找沮丧的人。

9. 预先的计划和策略

这一点看起来有一些奇怪，为什么会对传道士有这样的警告。因为CPM的实践者需要十分敏感于神在何处作工。如果只是带着问题的答案来到一个地方，而不是努力寻求神的旨意，传道士的工作效率会大大地受到影响。我们并非鼓励没有任何计划的工作，而是强调我们需要完全地依靠神来向我们启示在何处将会有CPM运动的发生和发展。

(52)

所以，CPM不仅指教会数量的增加，而是教会倍增的异象从传道士传递到当地教会，使其能够很快地自我倍增。

让我们再来回顾一下几个要点。专门的传道士虽然有能力和建立教会，但其数量毕竟有限。当地传道士的优势在于他们能接触更多的当地人。这种在当地的迅速倍增与传播，使得新教会的数量可达到最大可能值。

为了更好的理解CPM，让我们接下来进行一些具体的案例分析。

(1 0)

第二章 走近CPMs

国际传道会正在全世界积极大量地投身于CPMs和其相近的运动。虽然每一个的情形不尽相同，却或多或少地受到传道士的影响。

撇开它们的不同不谈，几乎每一个CPM都有共同的显著特征。在以下的例子中，你可以看到几个国际传道会的传道士是如何涉足于CPM运动的。有一些是从起初就加入了CPM，另一些则是在此运动的进行当中加入的。在每一个例子当中，都有我们可以学习和借鉴的地方。

拉丁美洲某地

背景

正如拉丁美洲的许多其它国家一样，这一地区居住着欧洲、西班牙及非洲的后裔。多年的独裁统治抑制了该地区经济的发展，限制了人们的自由，并导致了该国的贫穷。但相对这一地区的其它国家而言，人们的受教育程度却有相对的优势，受教育人群的百分比达到了90%。

过去，95%的当地人是罗马天主教徒，但政府在25年多的时间里对宗教信仰自由进行限制。在1991年，才放松了对宗教的限制，并着手开放经济。虽然宗教信仰自由仍然是不受保护的权力，但

求时，则对CPM是一种阻碍。

新约模式在马太福音4：18-22里可以找到，即耶稣基督是如何选择12门徒的，以及保罗在提摩太前书3章中提到的成为监督和执事的标准。让人惊讶的是，我们看到一个人的道德水平和对神的忠心程度远比这人是否经过了正规的神学院学习重要。

7. 按部就班的思想和实践

按时间先后顺序来建立教会是传道士们一贯的做法。即首先，学习语言；然后发展关系，分享见证，培训门徒，建立教会，兴起领导；最后开始新一轮的建立教会。但是，在CPM中成功的传道士却描述了另外一种非直线发展的模式。

他们认为在学会语言之前就可以开始作见证。不是被动地等待人们的信主，而是在他们信主之前就培训他们，以至等他们成为门徒以后，已经在教会待了一段时间，已形成了建立新教会的异象。

(51)

当所有这些因素同时发展时，CPM就会发生。

8. 建立“青蛙”式的教会，而不是“蜥蜴”型的教会

这是一个比喻，因为青蛙式的教会只会满足于坐在小山上或莲花苞上等待着那些寻找救恩的人的到来。他们凭自己的意思选择舒服的地方来建立教会，让失丧的人主动地来适应他们。而蜥蜴式的教

真正的CPM要重实质。在农村，如果整个村庄是由竹子建的，则用竹子建教堂；在城市，用家庭教会和小教会来代替需要大教堂的传统教会。 CPM的实践者需要问这样一个问题：“这个教会有没有倍增能力？”，如果答案是“没有”，则外来的帮助没有起到作用。

(50)

5. 对外来资金的依赖

钱并不是天生就是邪恶的东西，在当地人们没有能力支付传道和帮助新信徒时，它往往会起到重要的作用。并且，福音传到任何一个地方都需要外部的资金支持。问题是当当地的信徒形成了对外部的依赖时则会对CPM有害无利。

正确的使用外部支援的方法包括：资助人们到还没有听到福音的地方传道，发展一种福音文化，利用大众媒体如收音机、福音电视，耶稣传的录象带、录音机、CD、翻译经文等。有许多外来的传道士带着好的目的，为要通过建立教堂和资助牧师等方式推动教会发展，却不知他们的行为限制了CPM的倍增效果和影响了其在当地自然的发展。

6. 对领袖过多的要求

当对当地教会领袖的要求过多，超过了圣经的要

情况却大有好转。

(11)

美国南部浸信会在一个世纪以前就已在该地区开始了传道工作。在接下来的75年时间里，传道士建立教会，训练教会领袖，并发展了一个由3,000人组成的地方浸信联合会。但是，一个突然的军事袭击，使所有的传道士入狱，接着被驱除出境。同时有近半数的当地浸信会成员和许多教会领袖遭迫害。在以后的几十年时间里，教会受到威胁的阴影笼罩着全国，迫害、入狱和刑法普遍地被使用。在这段时间里，信徒人数增长很慢。

接着发生了什么

由于受到美国北部和南部浸信会的影响，在该国的浸信会也发展成为南北两会，并在20世纪90年代纷纷经历了CPM。

到1989年，北部浸信会拥有约5,800人。同年开始经历复兴，信徒人数增长5.3%，第二年增长6.9%。在20世纪末，北部浸信会的人数从5,800增长到14,000。在同一时期，教会数量从100个增长到1,340个。据最新报道，人们对继续保持该增长率非常乐观。如今，教会中有超过38,000人正等待受洗。

(12)

相同的情形同样地出现在南部浸信会。在1989年，有129个教会，不到7,000人。当年有533人有受洗记录，显示了其增长的势头。到1998年，人数增加到近16,000人，

每年约有2,000人受洗，教会数量从129个增加到1,918个，十年的增长率达到了1,387%，让人瞠目结舌。

主要因素

有如下几个原因使得拉丁美洲该地区CPM运动快速展开。外国传道士起到了非常关键和策略性的作用。他们第一次传道时，将教会牢牢地建立在神的话语上，并将每一个信徒都完全地带到神的面前，真正地经历重生，蒙恩得救，并装备好预备征战。接着，政府的干预迫使外国传道士离开，此时教会面临两条路：当地化亦或灭亡。由于该国与外国联系的中断，使得从国外取得资金发展教会的可能性锐减，教会在这几年时间里加快了当地化的进程。

在这期间，国外的传媒用电台广播的方式向该地传播福音，并使用当地的语言-西班牙语。传道士和一些犹太人基督徒持续不断地为该国人民祷告。

当国际传道会的成员在20世纪80年代晚期与当地教会取得联系之后，他们发现得救的信心已深深的扎根此地。在这时，传道士们采取了第二步策略，即通过祷告、培养门徒、领袖训练、传道和建立教会方法研讨会，来推动CPM运动的发展，使其尽量避免造成对国外的单纯依靠。

(13)

另外还有几个有助CPM发展的因素与特征。最初时，人们谈论经文和敬拜，在文化和教育普及程度加强以后，圣经成为了团体和个人属灵生活的中心。

祷告也是其中一个因素。传道士们把自己描述成为在CPM运动中“跪在地上的人”。他们将祷告带入自己的敬拜

全世界许多见证表明，失掉当地文化的教会是对CPM的阻碍。

在许多例子中，建立教会已变成了文化之争，传道士将重点不是放在赢得人们的心而是改变其文化。如果一个人要在变成像俄国人、美国人、欧洲人等才能成为基督徒时，则要使CPM在俄国、美国、欧洲以外的国家发生是不可能的。

3. 基督徒中的坏榜样

不幸的是，福音的传播过程中，也产生了一些信心不足的教会。其教会的成员没有积极的传福音，而是沉溺在世俗中，也没有好的行为。这将会对新信徒产生很不好的影响，很难让其相信神的救恩是圣洁的，并能拯救全世界。

有一些教会的行为不一定不道德，但依然对CPM的发展是一种威胁和影响。如果已经形成的教会没有动力去建立新教会，新的信徒会对传福音的热切性和紧迫性大打折扣。

4. 不能倍增的教会模式

当传道士所建立的教会不能倍增，则是对CPM的影响。其实这种情况随时可能发生，看起来这比建立一个能倍增的教会容易，但是这样外来的帮助就如同建筑物上的煤渣块、电铃或进口的折叠椅一样无伤大雅。

第七章 CPM的障碍

CPM是神的工作，但令人震惊的是神是如何大大的使用人来参与完成他的计划。正如其它在我们当中的圣工一样，他邀请我们与他同工，否则我们会在有意或无意之中成为阻碍。参与CPM的传道士指出了几个人为的因素，会减慢甚至阻碍运动的发展。虽然我们不能创造出CPM，但我们可以尽量避免阻碍其发展的消极因素的产生。如今有这样几个主要的障碍影响着CPM的发展。

1. 对形成一个教会要求过多

当一个信徒团契对建立一个教会要求过多，超出了圣经的要求时，则CPM的发展会受到影响。如要求土地、建筑、神学院毕业的领袖及有报酬的神职人员。他们也可能有好的意图，考虑到教会今后的发展能力，但是这样的要求会使教会成为套在教会颈项上磨石，使教会的倍增成为不可能。

2. 放弃自己的文化

若要求一个人必须放弃自己的文化来接受一个新的文化以此成为一个信徒，则CPM发展必然受阻。

(49)

和日常生活。他们还是一群爱唱歌的人，敬拜中充满了赞美之歌。一位教会领袖将音乐描述成为“一场对付不信的罪恶世界的战争”。

1992年严重的经济危机给人们带来了挑战，信徒们不能到远处的教堂去敬拜了。此时教会又走到了一个十字路口：信徒们可以不去教堂敬拜，或富有创造性的面对挑战。他们选择了后者，将教会带入家庭，这使得教会迅速增长。传道士们在其中再一次起到了重要的作用，向当地教会介绍在世界其它很多地方被成功地应用的**家庭教会模式**。在第一年（1992-1993），北部就成立了237个家庭教会。

(14)

在当时的全国上下，经济不景气，政治前景不稳定。这样的境况正为人们寻找到新的答案和方向创造了环境。向人们讲述灵魂的失丧已不再困难，甚至变得很有必要。周遭的一切似乎都在向人们述说着空虚与绝望。

在这样的不安定期，教会领袖敦促与鼓励信徒到全国各地去传道。他们非常具有热情地作出了回应。在90年代中期，北部浸信会成立了一个传道学校，进行一年的专门培训。到1998年，已有110个毕业生，同时又有40人报名。通过南北两会的努力，全国已有近800个家庭在传道。在过去两年中，两会的领袖报道说“有成百上千的人表明愿意顺服神的呼招到全国各地去传道”。CPM在该国的影响已渐渐辐

射到拉丁美洲的其它国家甚至全世界。

特别因素

虽然神在此拉丁美洲国家行了奇事, 却仍有阴影笼罩此运动。据最新消息, 如今有超过38, 000个在北方的浸信会的忠实信徒还没有受洗, 另有2,800多信徒参加了关于洗礼的学习。为什么会出现如此的延误现象呢?

一位教会领袖解释说, “在我们国家向国外的传道士关闭大门之前, 美国的教会曾帮助我们建立6个教堂。二十年前, 其中的一个教会的成员之间有了激烈的神学理论之争, 导致分裂甚至让我们失掉了此教堂。从那时起, 我们就学会了谨慎地接纳新信徒, 当其达到一定的成熟度后才施洗, 以免他们将我们余下的几座教堂建筑也夺去。”

学习要点

1. 家庭教会的发展适应了教会的发展, 使其走出了固定教堂建筑物的桎梏, 而向社会广泛地传播福音。

(15)

2. 教会领袖鼓励和帮助家庭教会按神的旨意和方向发展, 尽管这样会使领袖们的控制权减少。
3. 对教会的迫害使得真假基督徒分别开来。因最初

以随时根据需要改变, 只要是有利于CPM的发展。这对于希望看到CPM大大地发展的人来说, 是很大的鼓励。

(48)

的发展新的方法来保证教导的纯正性。

(47)

6. 怎样对待小孩子？

许多具有传统教会思想的传道士对小教会式的发展提出了令他们担忧的一个问题，即小孩子们怎么办？当然，小教会没有传统教会的主日学，与传统教会相比，这是其弱点。解决的办法其实很多，可以将小孩子们带到小教会中学习圣经和敬拜事奉，分为小组，由自愿者和年轻人来带领他们学习和参与各种活动。如果我们能够在教会人数过多前将其分开，则能够更好的发挥教会的职责来培养和训练门徒。

但是答案不是唯一的，在世界各地有各种不同的方法来解决这一问题。正如CPM所遇到的其它挑战一样，传道士们正不断地进行创新、试验并使之适用。

7. 可以重新开始吗？

有一些传道士很认真地开始CPM的工作，却发现自己已偏离了正道，他们不仅要问是否可以重新开始。当然要完全重新开始是不可能的，但却可以尽早地发现错误并改正，以使CPM向正常的轨道发展。要知道，CPM并非一步一步的按部就班，它可

时是将教会建立在神的话语上及信徒真正的蒙恩得救，如此才使得教会度过了最困难的逼迫时期，而其他的一些只注重形式和教会等级的教会却销声匿迹了。

4. IMB成员在此过程中起了关键的作用，他们不仅将福音传入，而且帮助其建立异象，传播小教会的聚会和敬拜，并使之自主发展，不再完全依靠国外的资金帮助。
5. 经过训练、充满活力的传道士们周游该国，对推动此运动起到了关键的作用。

在中国的某地区

背景

20世纪90年代初期，中国正从各样的社会剧变中走出来。经济的发展使其贫富差距加剧，城市化进程的加速了传统的家庭和社会模式的解体。全国上下都在期待着一种新的思想来继承和发扬毛泽东思想，这种在中国盛行了近40年的集体主义思想。

(17)

各种新思想在全国盛行，混杂着人们对其不同的态度，褒贬不一。学生民主运动，以1989年的天安门事件而达到高潮。许多学生对政治改革灰心失望，但仍继续找寻着美好未来的新希望。

发生了什么

在1991年，IMB向中国一个被我们称为盐荫的地方派出了一个传道士。经过一年的语言和文化的学习，传道士

对盐荫有了全面的了解。此地居住着7百万居民，主要有五个人群，散居在农村和城市。传道士在地图中标下人口集中的地区，然后开始了最初的传道尝试。在经历几次失败后，他用发展与倍增地方教会的方法取得了巨大的成功。

在最初的调查中，他发现了三个家庭教会，共约85人。开始时，教会中的成员大多是老年人，多年来没有太大的改变和成长，没有异象，也没有对属灵生命成长的热切渴望。接下来的四年里，因着神的恩典，在传道士的帮助下，将神的福音传给他们，将根基建立在了磐石上，带来的是该地区属灵的复兴。

因文化和语言的差异，给传道士的工作带来了障碍，他便鼓励亚洲地区其他国家的中国传道士来到该地与其同工。一个由亚洲国家的信徒及一些当地信徒组成的团队形成了。他们在1994年建立了六个新教会，第二年又建立了50多个，1997年底，短短三年的时间就使得该地区五个人群聚集地都建立了教会。

此时，CPM在当地迅速地展开，这位传道士离开了此地，并继续为他们祷告。第二年，教会数量增长了三倍，达到了550个，信徒增至55,000人。

(17)

主要因素

传道士在1997年离开后，对导致此地CPM运动发展迅猛的原因作了分析。我们都可以从他的经验和分析中有所收获，现将其分析简列如下。

在传道士进入盐荫之前，就开始了对此地的祷告。最初

*教会的建筑和神学院
可以对CPM有所贡献，
但它们也可能成为绊脚石。*

4. 传道团队怎样？

如前面我们所讨论的，团队服事并不完全是为了CPM。但如果队里的每一个人都能视团队的作用为培养和帮助CPM，则CPM成功的可能性很大；相反，如果没能捕捉到此异象，而是一味的在内部发展，则CPM成功的可能性较小。所以，一个团队能向自己死而向神活，以此来推动CPM，则成功指日可待。

5. CPM会不会助长异端？

有批评者说，CPM为异端的滋生提供了条件。这不是说不可能，但却不是必然的。解决的办法是纯正的圣经教导。但是，历史告诉我们，治疗本身比疾病更可怕，往往在教导圣经真理的地方也是传播异端的地方，如历史上在亚历山大、埃及的神学院。现在照样如此。

关键是神的话。在教会迅速增长的第一个世纪，没有神学院，仅仅是教导人们遵循马太福音29:20里所说的“凡我所吩咐你们的，都教导他们遵守”。从这一使命出发，又有了许多其它的训练和培训方法。这样的挑战如今依然存在，让人们极富创造性

象。当联合会的领袖有了这个异象，就能很大的推动CPM。外来的传道士可以通过与他们对话、培训、教导模式等方式来传递此异象。

传道士能意识到他们的作用与教会的领袖不同,这是非常重要的。传道士的独特作用在于不断地向丧失的人传福音。教会的领袖的责任更多，虽然传道士可以为他们祝福和鼓励但却不能效仿或控制。

3. 教会的建筑物和神学院怎样？

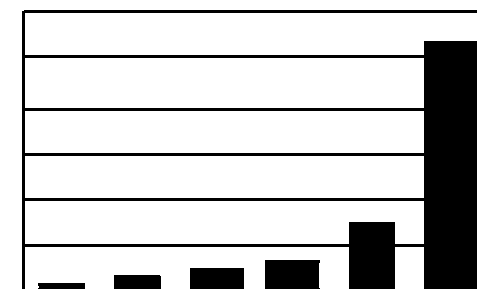
教会的建筑和神学院可以对CPM有所贡献，但它们也可能成为绊脚石。当它们是在当地信徒的需要并努力下建成的，则可以推动工作；如果是由外来的机构完成的（神学院、学校、医院等）则会给当地信徒带来负担，将时间用于保养和维护，就使传道和建立教会受到影响。

在西方，教会建筑已变得次要。使人不能忘记的是，在长达三个世纪的时间里，人们重视的是在福音传到的地方建立教堂，

(46)

虽然同样在这三个世纪里，福音传到了许多地方，但当我们这样做的是时候，无形中就给他们带来不必要的负担。

的信徒效仿 600
传道士恒切 500
地祷告，成 400
为了推动 300
CPM发展 200
的核心 100
原动力。 0



最初的 1993 1994 1995 1996 1997 1998
训练和布局是 盐银教会
使得CPM迅速

发展的关键因素，即实行“回应过滤法”，它是指使用一些大型的传道工具，如电视、收音机或其它传媒工具，在“信息反馈”机制的帮助下，使得传道士有可能收集到感兴趣者的名单并与之联系。如此这般地撒网，为的是能够有收网的一天，圣经学习及研讨也旨在建立新教会。

让我们再仔细研究一下传道士所使用的培训和实施方案。从小群由传道士专门培养的门徒开始，教导他们基本的建立教会的方法。此方法被称为：**POUCH**（育儿袋）。是几个英文单词的缩写。**P: participative**（参与），参与圣经学习和敬拜团契，它描述了真理的追寻者在这样的学习中归向真神，并建立起教会。**O: obedience**（顺服），顺服神的话，并将之作为衡量个人或教会成功的唯一标准。

(18)

U: unpaid（不计报酬的），不计报酬的双重或多重职分的教会领袖。**C: cell**（小教会），小教会的人数最多不超过15人，然后就应分开，建立新的教会团契。**H: home**（家），家

和门面可以作为主要的聚会场所。以上五个特点使得教会的发展和倍增不需要依靠外部的资金技术等方面的支持。

传道士向这些最初的信徒们传递异象，要向盐荫全地传福音。与信徒分享其结果，使他们深知神是怎样将福音传遍了盐荫，并会预备他们一切所需，到全国去传福音。

这位传道士所教导的建立教会的方法有四步：1) 模式 2) 协助 3) 观察 4) 离开。模式是指用上述的POUCH方法来建立新教会；协助指帮助新教会倍增新教会；观察指有意识的并且非常重要的一步，即在最初没有传道士的帮助下，发展第三代教会。离开是最后的关键一步，并确定教会已当地化且能自我倍增。

在很短的时间里，盐荫的信徒用POUCH方法在当地建立了许多教会，每一个又在同样地运用此模式，协助新教会发展、观察并确定其持续地倍增，然后离开到一个新的地方去建立教会。毫无疑问，倍增的链条会不时地断掉，但是因为许多的新教会正在兴起，断掉的链条并不会对整个运动的进行产生太大的影响。

在盐荫的边远地区，离圣经学院很远，政府禁止在那里建立任何的神学院。所以，传道士采用新约的教导方法，即先训练出第一代的教会领袖，并让他们训练别人。这样，始终是一对一的训练方式。教会的领袖不仅是门徒，也训练别的门徒。这样的链条式发展正如圣经中马太福音28：20中所教导的“凡我所吩咐你们的，都教导别人遵守”。

(19)

一个牧师在一天中所学到的，应在第二天教给另一个教会

第六章 常问的问题

在我们与世界各地的CPM传道士交流的过程中，这样一些问题被广泛的提出来。

1. 自愿者的作用如何？

有效利用自愿者的关键是怎样将其定位。大多短期的自愿者希望能有所策略，但却不知某些形式的帮助会阻碍CPM的发展。比如修建教会建筑、津贴牧师等就是看似很好却不利的障碍。

步行祷告、传福音、分发资料、培训门徒和人道主义帮助下的服事活动就是很好的帮助。长期居住在当地的传道士常常会经历孤独、语言障碍、文化差异和家庭的难处等，而自愿者就可为他们提供宝贵的帮助和支持。

其中最大的一个自愿者作出的贡献是，他们对异象和热情的传递。他们鼓励和启发传道士和新信徒顺服大使命到很远的地方去传福音，表明耶稣基督的爱。这种因爱而带来的顺服常常是极富感染力的。

2. 基督徒联合会和初信徒的作用呢？

他们是大使命的积极参与者。作为神的儿女，他们应很自然地联合在一起。同时CPM还需要有异

9. 运用在职式培训

为避免将教会领袖带出教会进行几年的培训，一种在实践中摸索出来的更实用的培训方法产生了，即在接受一个月的培训后，是两个月的工作，或进行为期两周共八次的培训，共用2年的时间完成全部培训，又或者这种边培训边工作的方式可以持续一生，成为在职式培训。当然好的培训可以使教会领袖受益非浅，但在CPM开始时期，培训也可能影响其发展速度。

10. 设立模式、协助、观察 & 离开 (MAWL)

在传道过程中，传道士遇到不仅来自自身的，也有来自所传福音的人群的挑战。即很多时候，传道士会忍不住“自己去做”而不是交给当地的属灵领袖去做。因为大多的传道士在自己传道、培训门徒的过程中感到非常满足。

这一矛盾的解决可以通过在一开始就将责任部分地交给传道士们所带领的门徒。这样有利于将这一敬拜、聚会和帮助教会发展的模式传给下一代。

(见提摩太后书2: 2)

只有当传道士离开了当地的工作，而且在当地兴起蓬勃的教会发展运动时，则MAWL就算完成了。

(44)

领袖。这种训练方式，强调及时性，使用起来非常有效。

特别因素

在盐荫地区传播福音会招致迫害甚至死亡，但政府并没有一个系统的拦阻计划。这也跟家庭教会规模小，没有再建新的教堂建筑有关。

新信徒很快地受洗并教导他们领人归主建立新教会的重要性。将这一“大使命”教导给他们，就会使CPM运动迅速发展。

在中国没有教派的传统，所以教会中没有教派这一内容，但异端学说是否会存在并在此传播却难以定论。因盐荫的教会很分散，全局不易被控制和改变。即每个家庭教会的中心是遵行圣经。聚会包括了圣经学习，这将有助于加强自身对异端的免疫能力。

(20)

当问到在运动中人们缺乏对异端的认识，传道士说，政府也禁止异端在中国的传播，盐荫教会是他所知道的倍增速度最快的，并且他们对圣经的忠诚和领人归主的热情会使其不致偏离正道。

学习要点

1. 一开始就教导他们传播福音领人归主是教会的主要任务和中心，其次才是教会内部的建设。
2. 许多不计报酬的教会领袖是教会得以迅速开展新的工作的保证。
3. 盐荫的家庭教会模式会使其成长迅速，并适宜于有宗教迫

害的地区。

4. 在教会大大发展以致引起政府注意之前，传道士应离，并在之前帮助他们如何尽量避免外国人出面。这在一个具有排外心理和民族主义的国家尤其重要。

印度的博得瑞

背景

在印度一个较闭塞的内陆地区，有一族人，被称为博得瑞人，这个称呼是从他们的语言得来的，据说有17万多个村庄分布在印度各地近9千万人使用这种语言。他们不仅存在于印度的四个世袭等级中，还存在于最卑微的“不可接触的人”当中。大多数说这种语言的人生活在极度贫穷中，没有机会受教育，还处在自给自足、物物交换的原始经济形态中。

博得瑞人居住区还是几个重要的印度教圣地，婆罗门、僧侣和印度四等级都存在于此地。当地多于85%的人口是印度教徒，其余的有穆斯林和万物有灵论者。在这一地区还有四个大城市，每个城市都有超过1百万的人口。

(21)

浸信会的威廉·凯里和他的同工们于19世纪早期首次将福音传入此地。罗马天主教耶稣会也几乎同时进入此地。在19世纪和20世纪早期，几千名“不可接触的人”加入了罗马天主教会。印度于1947年独立后，天主教成员的数量维持在了1‰。

(见马可福音8: 34)

6. 非信徒聚会，为要赢得灵魂

通常建立教会的程序是：成为门徒、教导门徒、聚集聚会、建立教会。但是这并非唯一的方式。许多有效的CPM教会建立者成功地运用了另外一种方式，即让追求真理的非信徒聚会，教导他们CPM的异象，使其在真正成为信徒时已经有此异象在心中。

7. 用POUCH方法

在前面严荫的介绍中，我们解释了这种方法。它适用于任何地方建立教会。即在一个运用POUCH的教会中，人们**参加**圣经学习和敬拜团体，**顺服**圣经并以之作为衡量成功标准，**不计报酬**遵行圣经真理的教会领袖来领导小教会和家庭教会。

8. 在每个小教会中发展教会领袖

为了满足日益增长的教会和其发展的需要，解决教会领袖不足的现象，就需要在每个小教会中发展其自己的领袖。记得在柬埔寨CPM中，每个小教会都是从7个人组成的“中央委员会”开始吗？这种方法保证了教会自身的发展和向外发展建立教会的需要，是CPM运动中所不可缺少的。

(43)

许多传道士不是随机地传播福音然后等待收获,而是学会了怎样准确地去寻找收获之地。这是运用了“有所回应的人中来选择”这样一个原则,可以知道在当地人当中,有那些是已经对福音有了积极的回应,这样就可以同他们保持联系和交通,训练他们以至可以成为教会的建立者。这种模式为那些在传福音的第一线的外来传道士提供了一种更有效的方法,使之在学习语言、分享见证、培养门徒、建立教会各方面都取得成功。

与收音机的大众媒体结合起来传道会取得更好的效果,可以将那些有所回应的人的名字和地址交给当地的信徒团体。

(42)

这样,就可以大大地节约时间使之尽快地在信徒团契中长进,并能以进一步建立教会。

5. 让新信徒对迫害有所心理准备

要让新信徒明白,基督徒的道路就是十字架的道路。折磨、迫害甚至殉道都可能发生,所以不要以为希奇。从新约时候起,迫害就一直伴随着教会的发展,而且,它们并不是信主以后开始的,而是在传道之时就开始了。所以从一开始信主时就教导信徒要作好思想准备,预备受苦。

在19世纪和20世纪初,瑞典的传道士在此地开始了传道,他们成功地建立了28个教会,训练门徒,然后在20世纪中期时离开博得瑞。在英国军队进入此地后,传道工作受到了很大的挑战。军队镇压民族独立运动者,并将他们的军队驻扎在信徒的家里。20世纪后半期,福音工作经历了大的复兴后有一个长时期的衰退。到20世纪80年代末,经历了25年多的时间才有教会的增加。

发生了什么

1989年,美国南部浸信会派出了一个传道士到博瑞得居住区。在经过了一年的语言和文化学习之后,他便与当地一些接受了教会倍增异象的信徒一起开始了传播福音的工作。

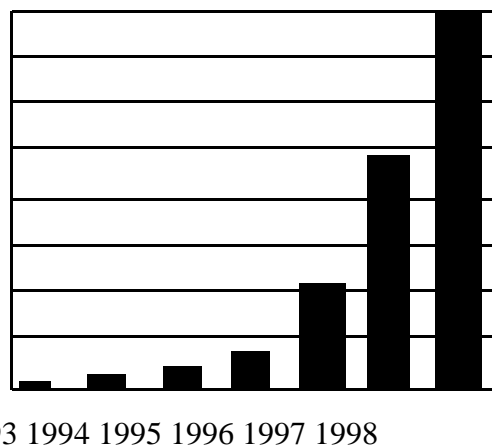
(22)

令人肃然起敬的是,最初的六个印度传道士,在印度南部较恶劣的环境里传福音建立教会,却被残酷地谋杀。

1992年,情况有了转机,传道士采用了一种新的建立教会的方法。这记录在路加福音10章中,耶稣将门徒两个地派到加利利,要他们寻找“和平的人”。所以,在博得瑞人中的传道士也如此行。在开口向人传福音之前,他们会先找到“和平的人”,住到他们的家中,按时间顺序向他们全家讲述圣经故事,引导他们用信心接受耶稣基督。在他们信主之后,会引导其家人归主并受洗。他们成为了在每个村庄里建立新教会的核心人物。

1993年,教会的数量从28个增加到36个,接下来的一年里

这是对传播福音工 2000
作强有力的保障。 1750
在这一过程中，教 1500
会开始自我复制。 1250
1996年，教会的数 1000
量攀升至547个， 750
1998年，达到了 500
2,000个。在七年中， 250
有55,000多博得瑞 0
人信主。



博瑞得教会

主要因素

有几个主要因素推动了CPM运动的发展。首先是传道士决定在多个模式中找到一个在当地具有最大效用的模式。

(23)

同时，在当地的教会中，鼓励信徒们建立新教会。通常是在当地的福音传播网和人道主义援助项目的帮助下进行。

六个月以后，传道士对每一项工作进行了认真仔细的评估，结果发现当地的教会建立者最有效。所以，他将时间和精力更多地投入了对他们的训练。

第二个关键的步骤是，传道士在运动中发掘并训练了一个印度传道士作为同工。对于一个金发碧眼、所知当地语言有限的外国人来说，在印度各地旅游传道总不如印度本国入合时宜。但两人的合作却使传道工作增效不少。IMB传道士频繁地在印度以外的许多国家旅游，争取到了许多国际上对传道工作的援

一个好的策略。

(41)

一个好的策略至少有四个支柱：1) 祷告 2) 神的话 3) 传福音 4) 建立教会。这四个支柱需要其它因素的辅助，如人道主义帮助、交流策略，周游各地等。当合理地将几者结合时，就会让传道士们走出个人工作的或单个传道组织的工作极限，使CPM发展到最好效果。

*一个成功的传道士为了早日实现
异象-教会发展运动，会评估自己
所作的每一件事，毫不留情，
并忽略所有与之无关的事。*

3. 评估每一件事为要实现异象

一位传道士曾说，“你可以用一个失败的例子来询问传道士，从他在何时说‘不’便可以判断此传道士是否优秀。”这并不是说我们进行广泛的实际操作性的实验是无用的，而是说一个成功的传道士为了早日实现异象-教会发展运动，会评估自己所作的每一件事，毫不留情。并忽略所有与之无关的事。

4. 准确地收获

第五章 十个实用原则

CPM是神的圣工，但在神的权能和恩典下，他却选择了我们与之同工。有一些实用的原则可以有助于传道士建立教会和使教会成长。这些原则没有固定的先后顺序，有的重要性要大一些。总而言之，他们都曾被运用到CPM中。每一个人都需要视当时当地的具体情形而加以借鉴使用，以达到最好的效果。

1. 最初就以实现CPM为目标

这是一个关键，原因在于什么时候开始了神的工作，什么时候CPM就开始了，这个异象会帮助传道士建立CPM式的教会，运用各种传道方法、门徒培训、和小教会式的发展模式。这与一般的模式不同，一般的程序是按先后顺序准备传道、正式传道、培训门徒、建立教会、教会活动等。

2. 不断发展和创新有效的策略

传道士们说，要建立并发展教会所需要付出的时间、精力和资源，远远超出他们所想。但是，当他们看到在基督徒团体中，其实有许多人愿意视大使命为己任。不禁要问这样的一个问题：“发起CPM运动到底需要付出什么？”，他们发现，需要的是

正如印度传道士可以做IMB传道士所不能做的事，可以到他不能到的地方。同样地，IMB传道士可以做印度传道士在国内所不能做的事。比如，发展一个庞大的国际祷告团契，收集圣经、录音机和领袖训练材料，以及发动亚洲其他国家传道士的联合及对博瑞得在资金上的帮助。

为了缩小机构，减少对国外的依赖，传道士将每一个项目在博瑞得运行2年的时间，然后将资金收回，评估其效果。教会培训所用的场地也是租用的，并且每两年更换地点。

特别因素

在最初的7年里，许多国家纷纷对在博瑞得的CPM运动给予支持，这也与当地教会没有足够能力适应快速日益增长的教会有关。

传道士不是将主要精力集中在建造建筑物上，而是运用不同的方法来联合不断发展的CPM运动。连接的链条就是将圣经作为其不容置疑的最高权威。

另外一个博瑞得教会发展的不同之处是其依靠外国的资金支持。但是其用途却有严格的限制，只能用于为培养教会领袖设立培训中心、帮助受训的信徒、津贴那些周游传道的人。这对于当地传道者到危险地带传道提供了基本保障和支持。一旦教会建立起来了，津贴也就停止了。没有专门的资金提供给当地的牧师，而是被训练成为有双重职业的人。资金也没有投向建设建筑物。

因着当地的传道士可以从外部得到资金帮助，这是否有

助于CPM在当地自主地发展，成为了人们关心的问题。实际上，避免向牧师提供津贴以及不将津贴用在建筑物上，这样的举措有力地促进了福音当地化的进程。因为传道士可以接受津贴，这或多或少对传道工作有所促进。

(25)

据IMB的传道士说：所有的传道士，因其性质决定了必须得到外部的支持，这无论是对西方还是对印度的传道士都是如此。这样还帮助其建立异象向外传福音、建立教会。在一个由1,000个牧师参加的年会上，与会者都表明自己所在的教会已发展为了两个到五个新教会。

从“和平的人”开始，以及他们的家人，以至他们所在的村庄。家里的男子为自己的家人受洗，并成为日渐成长和增长的家庭教会领袖。

学习要点

1. 失败乃成功之母，只要我们持之以恒并吸取教训。在博瑞得的六位先驱者就献上了自己的生命。
2. 不断的探索与评估能使CPM运动在正常的轨道上运转。
3. 在训练门徒和做教导时，有两个问题非常有助于他们在基督里的信心和生命成长，即：
 - a. 在此时此刻、此情此景如何能带给神荣耀？

为所致；有时，是破坏者造成的。CPM运动的学生们意识到这场争战需要付出更高的属灵代价，来击败黑暗世界（启示录12：12）。不管什么原因，虽然经历苦难的程度无法估计，其不可避免性却值得让人们注意。建议那些愿意献身于CPM运动的传道士务必警醒、恒切祷告、预备争战。

(40)

应有一个最高的权威来为教会作出决策，但这种方法却不适应CPM的快速发展。

(39)

的确，在小教会和家庭教会中需要有领袖在神的权柄下作出决策，如传福音、服事和建立教会，但却不需要得到所谓的最高教会权威的许可。

*有的教派重视教会的内部结构，
他们错误地强调应有一个最高的
权威来为教会作出决策，
但这种方法却不适应CPM的快速发展。*

9. 外来的传道士保持低调

据那些亲身经历了CPM的传道士介绍，在建立教会和推动CPM发展的过程中，外来的传道士最好保持低调。最终关键还是要使福音的传播当地化，尽量减少外国人的正面参与。外来的传道士可做幕后的工作，不必等待新信徒证明其可以胜任领袖职分，而是通过圣经学习，不断地在新信徒中培养造就新的领袖。

10. 为传道而受苦

许多亲历CPM运动的传道士的经历就像一部灾难片。他们有的被病痛折磨、有的成为被嘲笑的对象。有的情况下，经历苦难是由于传道士自身的行

b. 神的话是如何说的？

4. 按年代顺序讲述圣经以及圣经的磁带录音，使神的话成为了信徒的核心力量，甚至在未受教育的人当中也很有效。

柬埔寨的高棉人

背景

20世纪柬埔寨的历史不光是战争、独裁和种族灭绝，更是达到了现代史上悲剧的顶峰。在经历了与越南二十多的战争冲突以后，从战争中产生了一位柬埔寨独裁者Pol Pot, 他使整个国家灾难深重。在他的5年统治时期（1975-1979），其领导下的红色高棉使全国8百万人口中330万人处于谋杀、绑架和饥饿的阴影中。

(26)

恐怖主义的肆虐使柬埔寨的基础设施成为了一片废墟。成年男子被大批地杀害，青年人得不到受教育的机会。接下来的由越南指定设立的政府结束了残酷的种族灭绝式的屠杀，但是却不能减轻对柬埔寨人民已造成的巨大社会影响和破坏。

社会的剧变为随之而来的变化提供了前提。几百年的佛教思想被共产主义思想所侵蚀；罗马天主教在该国有了立脚之处，因被红色高棉察觉其与梵蒂冈和法国有联系而成为了被攻击对象。在那个世纪

初期，传道联合会的基督徒传道士及海外传道会的同工都向该国派出了传道士，但其数量不到5,000人。在Pol Pot当权时期，红色高棉对其进行了严厉的打击，许多传道士惨遭杀害或被驱除出境。到1990年，柬埔寨的传道士减少到了不到600人。

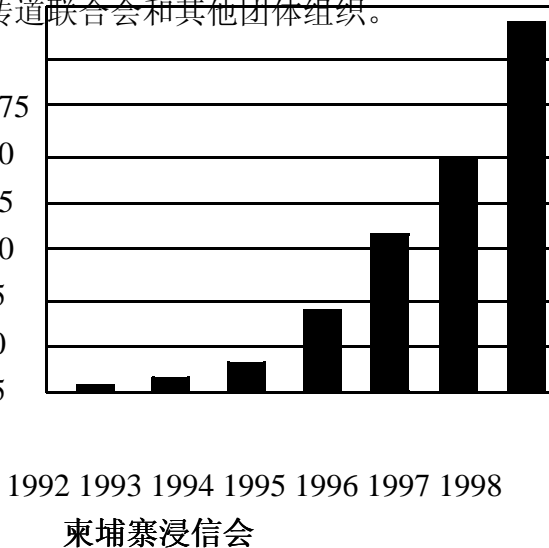
发生了什么

据一个在柬埔寨服事了几十年的海外传道会成员介绍，在该国基督教的转机出现在20世纪90年代。到1999年底，新教徒从600人增至6万多人。

(27)

其中数量最大的是达1万人之多的新教徒，其次是当地校园革新派，然后是传道联合会和其他团体组织。

美国南部 200
浸信会在1989 175
年12月派出了 150
一个传道士到 125
柬埔寨，是整 100
个形势得以改 75
变的催化剂。 50
到1991年，他 25
完成了语言学 0
习，开始了其
传道计划。



这位传道士一改从前由自己亲自建立教会的作法，而是

徒显现，从而保证了教会的纯洁性。

6. 社会的领导危机和属灵空虚

在那些经历了社会的领导危机，以及由于战争、自然灾害或变革所带来的属灵空虚的国家，CPM运动最适宜发展。如今世界上，社会的变革和分离变得越来越频繁，这也预示着CPM运动发展的美好前景。人们长期以来确认的和平与稳定的标志已经破灭，这使得人们不得不重新思考什么才是真正的永恒。

7. 领袖培训和建立教会两不误

随着教会数量的增长，CPM的发展，有效地培训教会领袖变得十分迫切和重要。如果教会的领袖必须离开教会去接受培训，则会削弱CPM的动力。同时，教会广大信徒的属灵生命成长不可忽略。最有效的训练会使所学与所用很快结合。实践证明，理论学习的同时进行传道等建立教会的活动，是对CPM运动的有力支持。

培训的方法因地而有所不同，但其共同遵循的前提是，不影响传道、建立教会和培训牧师，采用短期培训的方法。传道士们也证实了此种连续不断的短期培训方法对保持CPM的发展的重要地位。

8. 权利分散

有的教派重视教会的内部结构，他们错误地强调

家庭成员来带领。

3. 尽快地将新信徒带入教会生活和服事中

在大多数的CPM中，一段时间的门徒培训并未使洗礼耽延，相反，门徒培训通常在领人归主之前。即使受洗有所耽延，新信徒也希望很快地能为主作见证，他们很快地带领门徒、成为新的教会建立者。一个在印度的CPM中信主之人在其信主的第一年里就建立了42个教会。为了能使教会向外发展，以CPM为目标的传道士通常要鼓励新信徒建立新教会，而不是简单的成为信徒。

4. 热情与无畏

CPM的特征之一就是热情来规劝人们接受救恩成为信徒的紧迫性和重要性。新信徒常表现出其无畏，而胆怯会使CPM很难继续。无畏常会招致迫害，但却是CPM所不可缺少的。（约书亚记1：6）

(38)

5. 成为基督徒的代价

CPM大多出现在一个并不受欢迎的地方，且没有社会的优势。许多情况下，信主还会导致迫害甚至死亡。面对这一切，信徒们找到了在新约的教会面对迫害的见证。恰恰相反，迫害会使教会中的假信

从训练和教导一个柬埔寨人开始。在一年的时间里，先后有六个人接受了训练。接下来的几个月里，他用当地的语言写出了一本手册，教导他们基本的真理，如何运用耶稣传的录象带、圣经故事的讲述以及发展家庭教会的方法来传福音和建立教会。同时还向他们逐步灌输在全国掀起CPM运动的异象。

在1993年，浸信会的数量从6个增加至10个。第二年，增至20个，1995年，达到了43个，然后在有相同志向的教会中组成了一个高棉浸信会（后来改名为柬埔寨浸信会）。第三年，教会数量攀升至78个。1997年，全国117个地区分布了123个教会。1999年春，浸信会有200多教会，信徒人数达到1万人次。很少一部分人在信徒奉献的建筑物里聚会，

(28)

大多是在信徒的家里、在乡下，通常可以容纳50个甚至更多的人。

这位传道士于1996年离开了柬埔寨，当时已有一小队的当地传道士，并在全国大部分地区建立了教会。工作在继续地增长和加强。

主要因素

当向这位传道士询问CPM运动在柬埔寨发生的原因时，他提出了几点关键的因素。他写道：“在过去的六年中，有大量的超过历史最高人数记录的信徒

在为柬埔寨人祷告。”因着祷告的力量，信徒得到了保护并打开了人们的心门，接受耶稣基督。

祷告也是当地信徒属灵生命的特点，他们强烈地意识到可以通过祷告来让神管理和带领日常生活。神迹奇事，诸如赶鬼、神的医治等在信徒们中是平常事。

从一开始，训练就是其发展的基础和中心。传道士在农村任何可能的地方建立领袖培训班

(RLTPs)，它们对于信徒得到真理的造就和建立教会非常有效。他们首先会在要传播福音的地方建立这样的培训班，并会得到周围其他教会的支持和帮助。培训共有8次，每次为期两周，内容包括圣经真理教导、实用教会领袖训练、预备传道及如何建立教会等。16周的训练通常是在两年里完成，这样使得教会领袖得以在接受训练的同时，能够在生活中或牧养神的子民的时候得以运用，使之更加成熟。

传道士还根据提摩太后书2: 2保罗的教导，坚持此模式并教导给门徒作为发展CPM运动的核心。并据此发展了一个“222原则”：**不要独自行事**。在这一原则的带领下，很容易将异象、技巧、价值观及原则传递给新的信徒。

运动不断的展开，并且从内部产生新的动力。

(29)

当地教会领袖表达了他们在每一个地区和社区建立

第四章 十个一般因素

在CPM中，除了十个普世因素外，还有至少十个一般因素。他们没有重要性及出现频率多少之分，但在CPM中，却很常见。

1. 用当地主要的语言来敬拜

有的情况下，神的话语还没有被翻译成当地的主要语言，在敬拜中，人们主要使用的是官方贸易时的语言。但即使在这样的情况下，人们有时还是在祷告、赞美和讲道中使用当地常用语。因为只有使用当地的主要语言才能够使福音传到每一个地方，才有利于教会的形成。那些尝试利用当地的主要语言的传道士都非常成功地使CPM运动得以发展。没有什么其它的方法能更有效地达到对地方语言的了解，以至了解人们的世界观。也有的传道士因为没有如此行，而使得福音工作的果效受到影响。

2. 面向社会的传道

与西方主要模式即强调个人信主有所不同的是，CPM更多地依赖于与家庭和联系。传道士已发现了这一真理并鼓励新信徒利用这种网络式的关系领人归主。（见使徒行传16: 31-32）。

(37)

在许多情况下，教会以家庭为单位组成，并且，由

9. 快速的倍增

有人怀疑快速增长这一点，不知其是否构成CPM的主要因素，但是实践证明，每一个CPM中都缺少不了这一点。相反，大多亲身经历过CPM的人主张说，快速的倍增对于运动本身至关重要。他们说，如果速度减慢，则运动也会削弱。在CPM中，要想快速地倍增，须告知人们信靠耶稣基督的紧迫性和重要性，当实现快速倍增时，你便可以确信CPM不会被一些小的因素所影响。

10. 健康的教会

近年来，一些颇有经验的传道士围绕教会进行了大量的论述。他们当中大多数一致认为，一个健康的教会应具备以下五个目的：1) 敬拜 2) 向外传道 3) 培养和栽培门徒 4) 教会服事 5) 相交的生活。在我们所研究的每一例CPM中，这五点的作用显而易见。

他们还指出，当这五点明显时，教会必会健康地成长。每一点都有相当丰富的内容，但从传道的角度而言，第2点是最重要的。这一点使得许多在CPM中的教会得以克服重重困难将福音传到边远地区，是西方的传道士长期努力尝试却不能到达的地方。

(36)

新教会的异象。他们接受培训并且受到鼓励，使得最初的教会建立者就是当地起初的信徒们，而不是专门外来的传道士。外来的传道士发现，“由倍增而来的教会的复制能力非常强，但那些由外部提供资金的传道士建立的教会却不是这样，除了很少的例外。”

为了使当地教会尽快当地化和脱离对外部的依靠，传道士对建立教会的时间进行了一定的约束。这也使得CPM运动在当地快速展开。

1996年，传道士离开了柬埔寨，而运动却达到了一个新的发展阶段。IMB则留在当地协助运动的发展，他们避免处于引人注目的第一线，而是起到一种催化的作用。有一个传道士向其同工提醒说“要使自己成为一个低姿态的步兵，尽量避免诱惑而冲锋在前。”

特别因素

让柬埔寨的信徒很快地设定目标建立教会的联合会，

(30)

相互鼓励以将福音传播到全国，在每一个地区都设立教会。有这样的热情和异象的人将被选为教会的领袖，以作为农村领袖培训人和教会建立者。

在柬埔寨浸信会中，有一个独特的模式形成了，即将新约和共产主义传统结合，每一个教会由7个核

心领袖组成（见使徒行传6: 3，描述了如何选择7个执事）。在这里不被称为执事，而是“中央委员会”。它担负着向社区传福音、敬拜服事及教导当地的青年男女。

随着CPM运动的不断深入，迹象表明农村领袖培训班起到了举足轻重的作用。传道士这样评价道：“哪里有RLTP，哪里就有教会的增加。”所以，这位传道士将大量的精力投入到组织和提供训练材料以及从全亚洲寻求对RLTP的帮助。

学习要点

1. 在IMB派出传道士以后，很快地国际上又有30多个传道组织派人来此地。但是他们却不如IMB成功，原因主要在于他们缺少有效建立教会的策略。
2. 传道士省略了“传递火炬”的步骤，而是直接在柬埔寨人手中点燃火炬。他坚持采用让柬埔寨人自己建立新教会。
3. 实践证明“222原则”（提摩太后书2: 2）对于训练CPM运动的领袖非常有效。
4. 柬埔寨的信徒已看到了CPM的异象，领袖们根据自己的能力来对该异象的实现作出贡献。

(31)

其它CPM运动的例子

模，能够进行有效的倍增。一般人数在10-30人，聚会多在家里和商店门面。

小教会和家庭教会有区别。小教会是整个教会网络的组成部分，通常整个网络就是一个大的教会。在韩国汉城的全备福音中心教会就是一个有名的例子，它拥有5万多个小教会。

家庭教会在形式上与小教会差不多，但它们不在一个统一的权威或多个权威下。它们各自独立地存在，虽然可能缺少像小教会一样的教会严密的结构，但却非常具有活力。所以，每种形式各有优点。小教会容易成型并使其教导一致并符合圣经，而家庭教会则不易在有政府敌对的情形下受到压制。在CPM运动中，两种形式通常会同时出现。

8. 倍增教会

在大多数CPM中，第一个教会通常由外来的传道士建立或由外来的传道士所训练的教会领袖所建立。

(35)

当运动达到一个程度，教会成幂数的增长时，教会就能自我倍增。为了能达到这一境界，必须让教会的信徒们明白，教会的自我复制是很自然的并且不需要外部的帮助。在CPM中，没有什么可以阻止当地信徒传播福音和建立教会。

灵领袖传福音和建立教会是最有效的方法，比由外来的传道士自己建立教会要有效。对于外来的传道士而言，他们作为主要的教会建立者来到这里，却要保持一种低调的态势，这对他们来说的确很难。但这并不是说他们没有作用，相反地，当地的教会建立者在他们的培训和帮助下，仔细地观察他们是如何带领非信徒进行圣经学习。这是培养当地属灵领袖，使福音传播和建立教会当地化的重要一步。

(34)

6. 乐于奉献的属灵领袖

CPM主要是由领袖们来帮助推动，他们一般都是来自最初信福音的人群中，有自己的职业。换言之，如果，当地人大多未受教育，领袖也多少具有这样的特征；如果当地人大多是渔夫，则他们的领袖也应是渔夫。随着运动的深入，将会有一些人成为带薪的神职人员，但大多数还是不计报酬乐于奉献的领袖在推动着运动的向前发展。

这样的方法产生的领袖其后备力量充足、非常适合教会的小规模发展。如果仅仅依靠神学院毕业的领袖来发展教会，不仅在教育程度低下的社会里，而且在受过教育的人群中，都会出现缺乏教会领袖的现象。

7. 小教会和家庭教会

教会建筑依然可见，但是大多的教会却保持小规

CPM运动正在全世界兴起。在坦桑尼亚和肯尼亚有令人振奋的迹象显现。但崎岖的地形使得传道士的进入非常困难。对于还处在物物交换经济的半游牧民族而言，支助他们建设教会建筑和津贴牧师这种方式似乎不适用。IMB传道士们不畏艰难地到当地传福音，并将重点放在训练当地的教会领袖和建立教会者。

结果导致了当地教会数量的迅速增长。他们用各种方式在敬拜中表达对神的敬畏，并祈求神医治及带领信徒的个人生活。他们很自然的将圣经故事变成了敬拜的歌曲，还自发地组织了唱诗班。当人们听到赞美的歌声高入云霄时，毫无疑问，CPM运动已在当地深深地扎根。

每几个月就可以听到其它关于CPM运动的最新动态消息：在一个东南亚国家，有3万信徒；在印度东部地区，建立了800个新教会，共计10万信徒；在中国某省，四年里有2万人归主；在巴西一个州，就兴起了383个新教会。

传道士们在各自分享着这样的好消息，以及神是如何行了奇事。神的确正在大行奇事。让我们审视神在全世界所行的奇妙作为，看看从中学到了什么。

(32)

第三章 十个普世要素

我们在对全世界的CPM运动有所了解后，发现有至少十个要素存在于每一个地方。虽然不排除在没有它们的情况下CPM运动同样可以发展，但还是让我们来看一看这十个要素。对于每一个传道士来说，了解它们是至关重要的。

1. 祷告

我们发现，祷告是每一个CPM的基础。在传道士的主要计划中，祷告是对计划的实施的重要支持。并且，传道士能否过一个积极的祷告生活将会影响甚至很大程度上决定新的教会领袖的祷告生活。传道士在一开始便教导当地信徒祷告所具有的巨大能力，这将有利于接着向他们传递异象及为新的教会领袖提供动力。

2. 广传福音

在每一个CPM成功的地方，都伴随着广泛地传播神的福音。这样一个关于收获的原则在这里得到了很好的应用，即“多种多收”。在CPM中，成百上千的人听到了福音，通常很大程度上要依靠大众媒介，以及通过个人非常生动的见证。

反之亦成立，什么地方政府和社会控制和压制基督徒的见证，什么地方的CPM就会在很大程度上受到削弱。

3. 有计划地建立教会

在每一个CPM中，有人曾尝试一个计划来建立教会，后来行动转入了地下。许多情形下，应当具备的因素都有了，但却因为传道士缺乏技巧和对CPM的异象而影响了效果。后来将这些所缺乏的因素加入进去，就取得了显著的效果。

教会的形成并非偶然。世界上成百上千的人归向耶稣基督就是在各种使教会倍增的方法的帮助下实现的。在各种不同的情形下，一个有计划的使教会倍增的策略会使传福音工作变成为CPM运动。

4. 圣经权威

甚至在未受教育的人群中，圣经也是其接受教导、组织教会和信徒生活的最高权威和指导。CPM还发展到了圣经没有被译成当地语言的地方，他们只有口述的或以当地主要语言记录的圣经。在每一种情形下，圣经都是信徒生活的向导，它的权威是毋庸置疑的。

5. 当地的领导

亲身参与到CPM中的传道士都认为兴起当地的属